

**EdEXPO 2021**  
**ОБРАЗОВАНИЕ**  
**СПОЗИЦИЙ БУДУЩЕГО**

**02- 03 марта 2021**

**[www.edexpo.ru](http://www.edexpo.ru)**

**Векторы работы с административными командами и кадровым резервом**  
**Лужецкая Ирина Геннадьевна,**  
**директор, методист ИМЦ Московского района Санкт-Петербурга**



# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

**ПРОЕКТ**

2011г. -2013г.

## «Школа лидеров профессионального мастерства»

*Создание и апробация модели профессионального сопровождения талантливых и перспективных работников системы образования района в условиях её модернизации*

Формирование конструктивного отношения к процессу изменений в образовании: позитивного восприятия и оценок происходящих инновационных процессов.

Обеспечение подготовки кадров, способных занять лидирующую позицию в реализации приоритетных направлений развития образования на уровне района. Формирование и развитие кадрового резерва

Создание команды лидеров, способный возглавить деятельность профессиональных сообществ как «производительной силы изменений».

Повышение престижности труда работников образования посредством формирования внутриличностных и внешних аспектов индивидуального профессионального имиджа.

02 - 03 марта 2021 [www.edexpo.ru](http://www.edexpo.ru)

# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»



**Определение потенциала для занятия  
руководящей должности резервистов и  
кандидатов на включение в резерв  
путем тестирования**



**Образовательный маршрут  
развития профессиональных  
компетенций управленца**



**Работа над имиджем  
руководителя и развитие  
культуры здоровьесозидания**



02 - 03 марта 2021 [www.edexpo.ru](http://www.edexpo.ru)

# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

Что делали?



02 - 03 марта 2021 [www.edexpo.ru](http://www.edexpo.ru)

# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

## Практика у директоров - - гуру



...Сверху дают все сильнее и сильнее

**Наша жизнь, в которой...**

...Связаны по рукам и ногам

Здравого смысла не сыскать...  
Все повернуто с ног на голову...

...Бремя ответственности всё тяжелее и тяжелее

...Уже ни на что не хватает времени

...Процент - вот главный аргумент!

Кругом бегом, и все с препятствиями...

...Бумагами замучили

В требованиях тонем, а нам спасательный круг нужен...

...Не знаем, куда идем... и к чему придем...

...Тучи проверок над школой, а нам нужна "погода в доме"

# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

## Управление изменениями, развитие новых направлений



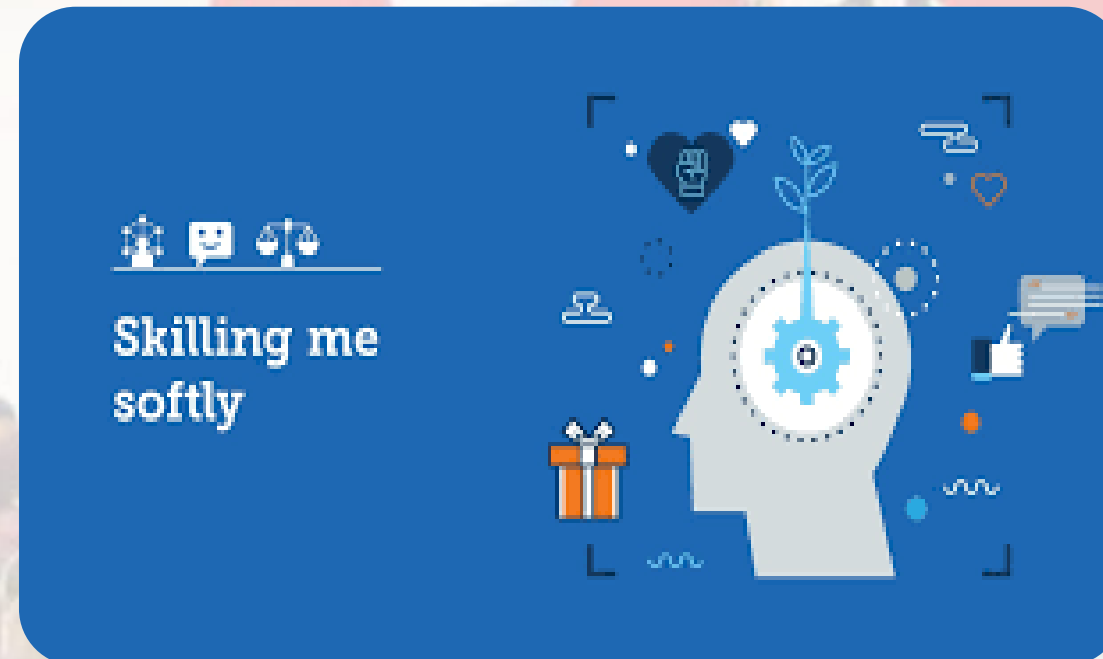
Что хотим делать?

## Культура проектного управления

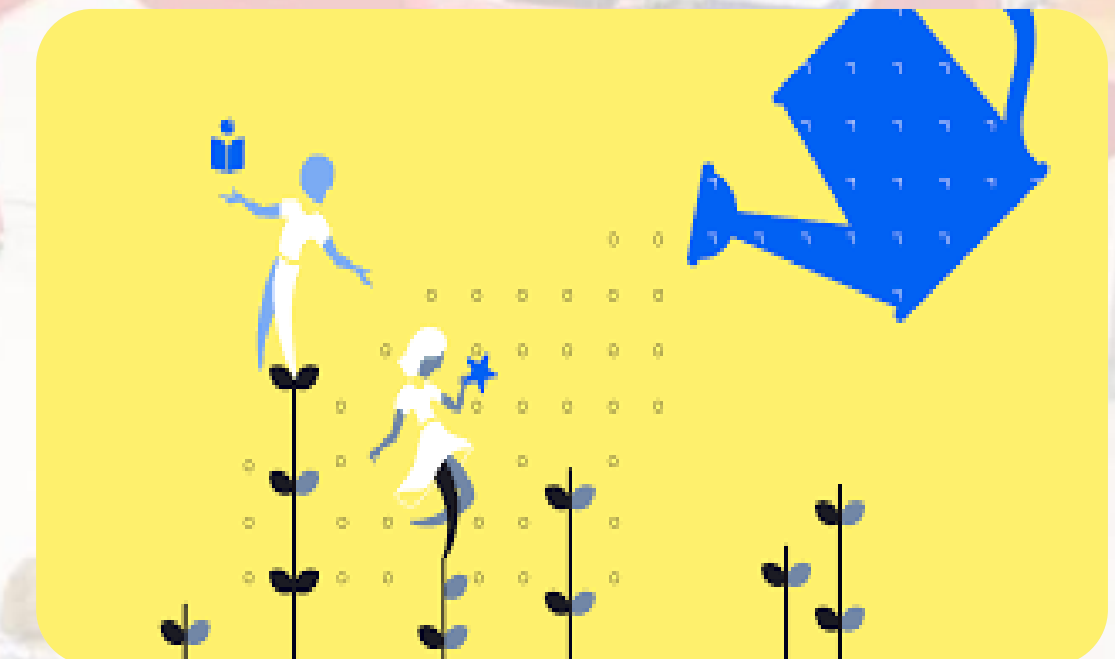
### Развитие дизайн-мышления



### Развитию soft skills



### Управление развитием персонала



Технологии  
обучения

Кейсы

Игропрактики

Письменные  
практики

Бизнес-  
акселерация

02 - 03 марта 2021 [www.edexpo.ru](http://www.edexpo.ru)

Международный педагогический форум  
«EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

# Развитие цифровых компетенций современного управленца



02 - 03 марта 2021 [www.edexpo.ru](http://www.edexpo.ru)

# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

77%

российских сотрудников  
готовы тратить личное время  
на обучение новым «цифровым навыкам»



## Цифровые навыки

### Пользовательские цифровые навыки

#### Базовые

Связаны с функциональной грамотностью в использовании электронных устройств и приложений. Они необходимы для получения доступа и использования цифровых устройств и онлайн-сервисов

#### Производные

Умением осознанно применять цифровые технологии в релевантном контексте в быту и на рабочем месте. Нацелены на эффективное и осмысленное использование цифровых технологий в образовательном процессе и управлении образовательными системами и получение практических результатов.

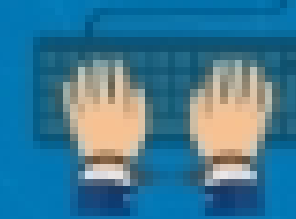
#### Профессиональные

Специализированные профессиональные цифровые навыки, связанные с регулярным решением сложных профессиональных управленческих и педагогических задач в цифровой среде. Сюда можно включить также умение работать в команде, креативность, критическое мышление.

от 55 лет и старше:



не будут получать удовольствие от работы, если у них не будет доступа к необходимым цифровым инструментам



48% сотрудников не могут сегодня полноценно применять цифровые навыки в работе

Цифровые навыки в основе цифровых компетенций

02 - 03 марта 2021 [www.edexpo.ru](http://www.edexpo.ru)



# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

## Перечень цифровых компетенций

- ❑ **Просмотр, поиск и фильтрация** данных, информации и цифрового контента
- ❑ **Оценка** данных, информации и цифрового контента
- ❑ **Управление** данными, информацией и цифровым контентом

- ❑ **Взаимодействие** посредством цифровых технологий
- ❑ **Обмен** посредством цифровых технологий
- ❑ **Гражданское участие** посредством цифровых технологий
- ❑ **Сотрудничество** с использованием цифровых технологий
- ❑ **Этикет в сети**

## Область применения

### Информационная грамотность



### Коммуникация и сотрудничество

# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

## Перечень цифровых компетенций

- Создание и развитие цифрового контента
  - Интеграция и переработка цифрового контента
  - Авторские права и лицензии
- 
- Защита устройства
  - Защита персональных данных и обеспечение конфиденциальности
  - Защита здоровья и благополучия
  - Защита окружающей среды
- 
- Решение технических проблем
  - Определение потребностей и технологических решений
  - Креативное применение цифровых технологий
  - Определение пробелов в цифровой компетентности

Область применения

Создание цифрового контента

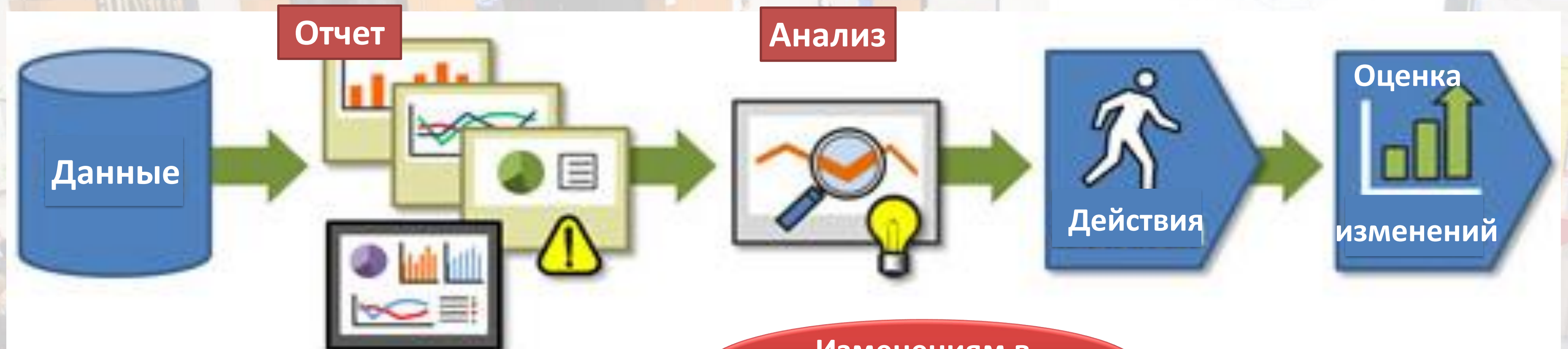
Безопасность

Решение проблем

# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

Например

## Дата-ориентированный процесс принятия решений



Изменениям в  
работе ОО

Применение  
аналитики

Циклический процесс

Оценка результатов  
изменений

Вход в следующую  
итерацию анализа

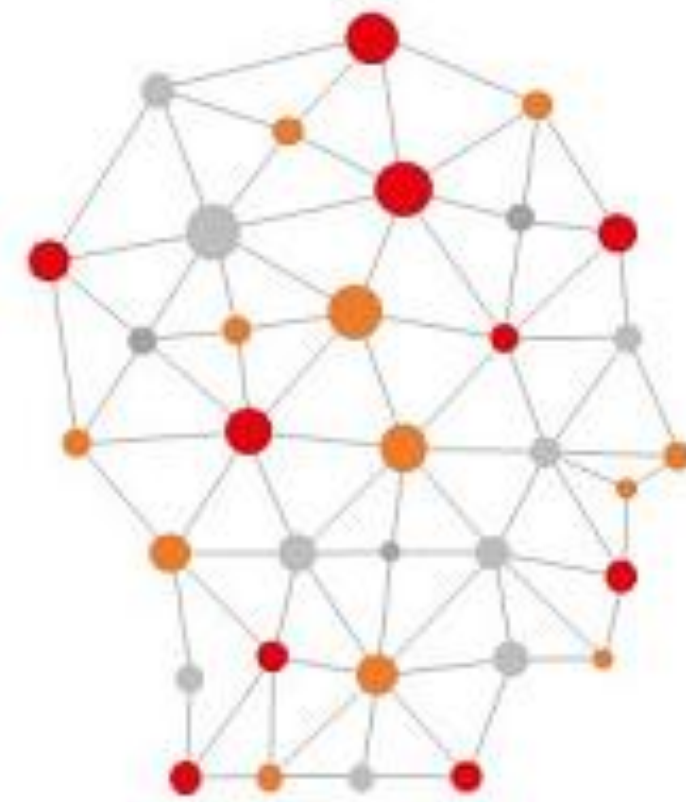
# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

Цифровой профиль будущего управленца

## Цифровые

## компетенции

Описывают особенности поведения, подходы к решению задач, взаимодействие с людьми, реакция в нестандартной ситуации, отношение к инновациям



## Цифровые

## знания

Уровень осведомленности в области базовых цифровых, высокотехнологичных решений, способных оказать влияние на профессиональную деятельность

- ❏ Диагностика возможностей и ограничений будущего руководителя с точки зрения адаптивности к новой, цифровой реальности
- ❏ Оценка «цифрового потенциала» как фактора успеха будущего управленца
- ❏ Формирование требований к профилю будущего управленца в эпоху диджитализации
- ❏ Развитие цифровых компетенций будущих управленцев для реализации программ цифровой трансформации

Область

применения

# Международный педагогический форум «EdEXPO-2021. Образование с позиций будущего»

## Цифровая школа — взгляд руководителей



02 - 03 марта 2021 [www.edexpo.ru](http://www.edexpo.ru)



**EdEXPO 2021**  
**ОБРАЗОВАНИЕ**  
**СПОЗИЦИЙ БУДУЩЕГО**

02- 03 марта 2021

[www.edexpo.ru](http://www.edexpo.ru)

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**